



IL CDA DI BFC MEDIA APPROVA IL PROGETTO DI BILANCIO 2022

RICAVI A 11,525 MILIONI DI EURO (+10% rispetto al 2021)
EBITDA A 1,775 MILIONI (- 3% rispetto al 2021)
RISULTATO ANTE IMPOSTE POSITIVO PER 204.385 EURO (- 27% rispetto al 2021)

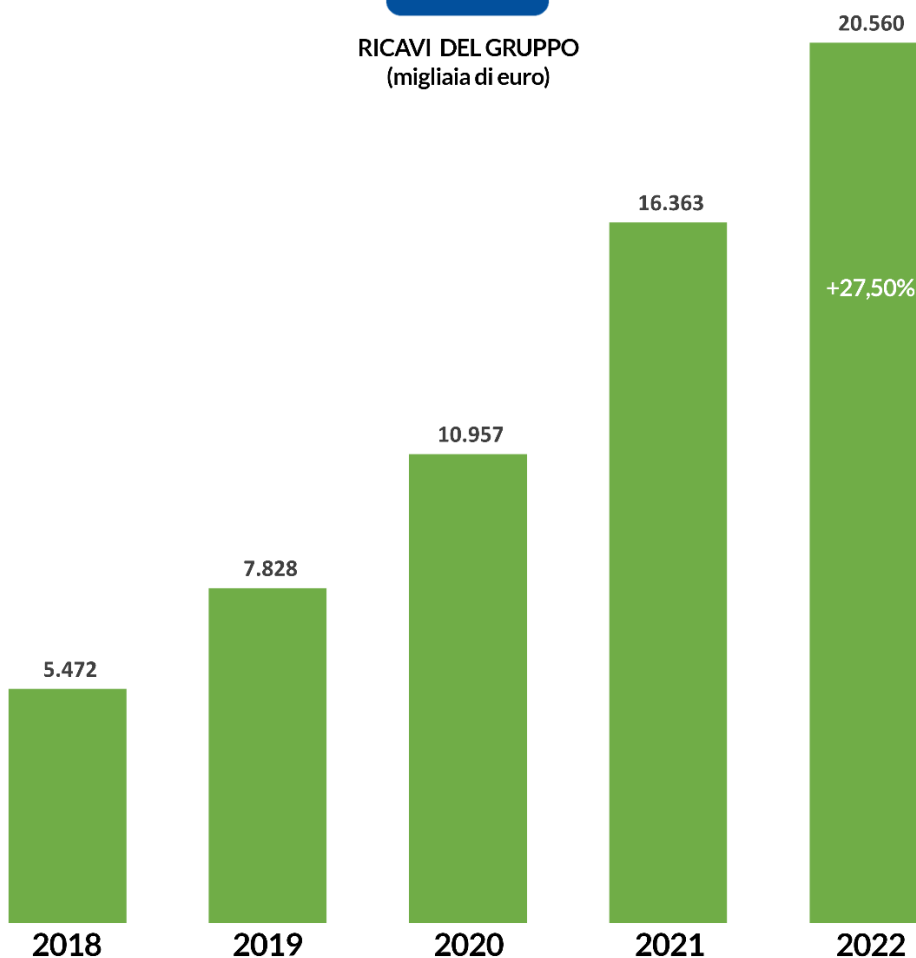
I DATI CONSOLIDATI RISENTONO DELL'INVESTIMENTO FATTO SU L'ESPRESSO
RICAVI CONSOLIDATI IN FORTE CRESCITA A 20,560 MILIONI DI EURO (+ 27,5% rispetto al 2021)
EBITDA CONSOLIDATO NEGATIVO DI 157 MILA EURO (-106% rispetto al 2021)
MARGINE ANTE IMPOSTE CONSOLIDATO NEGATIVO DI 1,840 MILIONI DI EURO (- 630% sul 2021)

Milano, 28 Marzo 2023

Il Consiglio di Amministrazione di **BFC Media SpA (BFC:IM)**, di seguito **BFC Media**, società quotata al mercato Euronext Growth Milan di Borsa Italiana, ha approvato in data odierna il progetto di bilancio di esercizio e il progetto di bilancio consolidato al 31 dicembre 2022, che vede un'importante crescita dei ricavi.



RICAVI DEL GRUPPO
(migliaia di euro)





PRINCIPALI INDICATORI IN EURO AL 31/12/2022 DELLE SOCIETA' CONSOLIDATE DI BFC MEDIA

31/12/2022	BFC MEDIA	L'ESPRESSO	ITE	BFC SPACE	ALTRE	TOTALE
RICAVI	11.524.984	5.150.267	886.953	613.845	2.384.280	20.560.329
COSTI	9.749.549	7.202.371	843.716	606.731	2.315.286	20.717.653
EBITDA	1.775.435	(2.052.104)	43.237	7.114	68.994	(157.324)
EBT	204.385	(2.807.590)	17.157	(44.550)	789.720	(1.840.878)
RISULTATO NETTO	128.417	(2.126.263)	16.858	(31.171)	870.034	(1.142.125)

LE PARTECIPAZIONI DI BFC Media



70,1%



51%



80%



90%



51%



90%



5,1%



NOTARIFY
BLOCKCHAIN NEVER LIES

7%



CLUB DEAL
5%



1,37%



1%

PRINCIPALI RISULTATI CONSOLIDATI AL 31 DICEMBRE 2022

Premessa

Il bilancio consolidato è stato redatto sulla base dei bilanci d'esercizio chiusi al 31/12/2022 delle società BFC Media SpA, L'Espresso Media SpA, Investment & Trading Events Srl, Equos Srl, BFC Space Srl, BFC Events Srl, BFC Media International Ltd di Londra e BFC Media Asia Ltd di Hong Kong, tutte rientranti nel perimetro di consolidamento di BFC Media.



I **Ricavi totali** superano i 21 Milioni di Euro e si attestano (dopo l'elisione per il fatturato infragruppo pari a 826.515 Euro) a 20,560 milioni di Euro, registrando un incremento del 27,5% rispetto al 2021.

Il margine operativo lordo (**EBITDA**) consolidato è pari a -157.324 euro (-106%).

Questi risultati risentono dell'acquisizione de L'Espresso, entrato nell'orbita di BFC Media il primo luglio 2022 con un investimento di 4.500.000 Euro. I ricavi sono superiori agli obiettivi contenuti nel piano industriale presentato nel 2021, che prevedevano per l'esercizio 2022 ricavi pari a 18 milioni di Euro (i ricavi de L'Espresso hanno contribuito per circa 5 Milioni); l'EBITDA (con un apporto negativo de L'Espresso per circa 2 Milioni), previsto nel piano triennale positivo di 2,5 milioni di Euro, sconta l'incremento dei costi dell'energia e delle tensioni registrate per tutto il 2022 sull'approvvigionamento della carta per l'editoria, nonché dei costi di startup del nuovo progetto editoriale, che nel corso del 2023 vedrà il lancio delle attività digitali e multimediali, oltre ad almeno due edizioni de Le Guide de L'Espresso.

È in preparazione un nuovo piano industriale, che verrà presentato alla comunità finanziaria entro il mese di giugno 2023 e che comprenderà un percorso di razionalizzazione dei prodotti e di efficientamento dei processi di business, con l'obiettivo di proseguire nel percorso di crescita complessivo e di massimizzare la marginalità e i risultati netti.

Le **Immobilizzazioni Immateriali** aumentano a 7.920.107, principalmente per effetto dell'acquisizione degli asset editoriali relativi al settimanale L'Espresso ed al periodico Le Guide de L'Espresso.

La **Gestione Straordinaria**, positiva per oltre 1.200.000 Euro, si compone per circa 1.100.000 Euro da perdite dell'esercizio di pertinenza di terzi, non rientranti nel bilancio consolidato di BFC Media.

Il **Patrimonio Netto consolidato** è pari a 2,669 Milioni di Euro e l'**Indebitamento Finanziario Netto consolidato** ammonta a 3.250.456 Euro per effetto del prestito bancario acceso da L'Espresso Media e del finanziamento del socio IDI, necessario all'avvio delle attività su L'Espresso.

PRINCIPALI RISULTATI DELLA CAPOGRUPPO BFC MEDIA

Relativamente ai risultati della capogruppo BFC Media S.p.A. si segnala che:

I **Ricavi** si attestano a 11,525 Milioni di Euro, in crescita rispetto ai 10,459 Milioni di Euro del 2021 (+10%); l'EBITDA è sostanzialmente invariato, passando da 1.843.340 Euro del 2021 a 1.775.435 del 2022, registrando un decremento del 3%.

L'**utile netto** è stato di 128.417 Euro, in diminuzione rispetto a 231.153 Euro del 2021.

Il **Patrimonio netto** risulta pari a 3,999 Milioni di Euro rispetto ai 3,871 Milioni di Euro del 2021, mentre l'**Indebitamento Finanziario Netto** è pari a 2,429 Milioni di Euro, a fronte di disponibilità liquide per 764.752 Euro.

DESTINAZIONE DEGLI UTILI D'ESERCIZIO

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'Assemblea degli Azionisti la seguente destinazione degli utili di esercizio pari a 128.417 Euro:

- il 5%, pari a 6.420,85 Euro, a riserva legale;
- i restanti 121.996,15 Euro a riserva straordinaria.

ANALISI DEI RISULTATI CONSEGUITI E PROGETTI IN CORSO

Tali risultati sono il frutto dello sviluppo delle iniziative multimediali che sono state avviate negli anni e che abbracciano varie aree con brand sempre più affermati:

Forbes per il mondo delle imprese;



Robb Report per il mondo del lusso e del life style;

Bluerating per il mondo della finanza;

L'Espresso per le inchieste e la cultura;

Le Guide de L'Espresso per il food & beverage d'eccellenza.

Per ogni BRAND si sono sviluppate diverse iniziative multimediali, in particolare:

MAGAZINE: Forbes, Robb Report, Bluerating, Private, Asset, L'Espresso, Le Guide de L'Espresso.

DIGITAL: 9 siti con oltre 5 milioni di visitatori unici al mese, una community di oltre 180.000 utenti profilati e più di 1.000.000 di follower sui vari social network;

EVENTI: 150 eventi nel corso dell'anno con oltre 250.000 partecipanti;

VIDEO: 2 canali televisivi, BIKE e BFC, visibili su satellite (canali 222 e 511 di Sky), digitale terrestre (canali 259 e 260) e streaming, con produzioni originali di 24 ore su 24.

ATTIVITA' SVOLTE NEL 2022 E NEI PRIMI MESI DEL 2023

Nel corso del 2022 si sono effettuate le seguenti attività:

- nuovi uffici per la redazione romana de L'Espresso nella prestigiosa cornice di Palazzo Fiano a Roma;
- nuovi uffici per la direzione di BFC e la redazione milanese de L'Espresso in Via Galvani a Milano;
- uscita in agosto del libro "Il vetro soffiato" con la raccolta di una selezione di articoli di Eugenio Scalfari;
- lancio in edicola dal 15 gennaio 2023 del settimanale L'Espresso completamente rinnovato nel formato, nella grafica e nei contenuti;
- uscita in edicola e in libreria della Guida al Cioccolato;
- acquisto dell'1,37% della società Next Exhibition;
- acquisto dell'1% della società All Well;

BFC Media è inoltre in possesso delle certificazioni necessarie per garantire la massima efficienza e sicurezza della sua organizzazione, in particolare:

ISO 9001-2015 Sistemi di gestione per la qualità;

EMAS ISO 14001 Sistemi di gestione ambientale;

OHSAS 18001 Sistemi di gestione della sicurezza e della salute dei lavoratori;

ISOIEC 27001 Sistemi di gestione della sicurezza delle informazioni

RISCHI LEGATI ALLA DIFFUSIONE DEL VIRUS COVID-19

Come noto, la diffusione del Coronavirus ha generato varie problematiche, in particolare, tenendo conto che una parte delle attività di BFC Media si fonda sull'organizzazione di convegni e conferenze che basano una gran parte del loro successo sulla presenza fisica di partecipanti, gli eventi sono stati posticipati nella seconda parte dell'anno 2022 e nel 2023.

BFC Media, non ha fatto ricorso ad ammortizzatori sociali di nessun tipo e, nel rispetto della normativa imposta dal governo italiano, ha adeguato la sua struttura organizzativa privilegiando il cosiddetto *smart working*.

CONVOCAZIONE ASSEMBLEA DEI SOCI

In data odierna il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di convocare l'Assemblea Ordinaria degli Azionisti per il 27 aprile 2023 alle ore 12:00 presso la Sede Sociale, e, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 28 aprile 2023, stessa ora e luogo, per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:

- 1) approvazione del bilancio sociale al 31 dicembre 2022 corredato di relazione del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Presentazione del bilancio consolidato di gruppo al 31 dicembre 2022 e delle relative relazioni;
- 2) Varie ed eventuali.



L'Assemblea si svolgerà in presenza e in forma telematica, così come consentito dalla normativa, nelle modalità che verranno indicate nella convocazione dell'Assemblea che verrà pubblicata a norma di legge e di Statuto.

La documentazione relativa alle materie all'ordine del giorno sarà messa a disposizione del pubblico presso la sede sociale e sul sito internet www.bfcmedia.com nei termini previsti dalla normativa vigente.

Il comunicato stampa è disponibile sul sito www.bfcmedia.com e www.1info.com.

Per info:
BFC Media
Alessandro Rossi
Tel.: +39 348 3960356
rossi@bfcmedia.com

Euronext Growth Advisor:
Integrae SIM S.p.A.
Piazza Castello, 24 - 20121 Milano
Tel.: +39 02 9684 6864
info@integraesim.it

Per Informazioni sulla società
www.bfcmedia.com

ALLEGATI:

Gruppo BFC Media

- CONTO ECONOMICO SINTETICO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2022
- STATO PATRIMONIALE SINTETICO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2022
- RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2022
- POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA AL 31 DICEMBRE 2022

BFC – BFC Media SpA

- CONTO ECONOMICO SINTETICO ORDINARIO AL 31 DICEMBRE 2022
- STATO PATRIMONIALE SINTETICO ORDINARIO AL 31 DICEMBRE 2022
- RENDICONTO FINANZIARIO ORDINARIO AL 31 DICEMBRE 2022
- POSIZIONE FINANZIARIA NETTA ORDINARIA AL 31 DICEMBRE 2022



CONTO ECONOMICO SINTETICO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2022

CONTO ECONOMICO	31/12/2020		31/12/2021		31/12/2022	
Ricavi	10.956.599	100,00%	15.958.878	100,00%	20.369.260	100,00%
Acquisti	-409.157	-3,73%	-874.230	-5,48%	-1.099.309	-5,40%
Variazione Rimanenze	-4.069	-0,04%	13.336	0,08%	4.206	0,02%
Totale Consumi	-413.226	-3,77%	-860.894	-5,39%	-1.095.103	-5,38%
Valore Aggiunto	10.543.373	96,23%	15.097.984	94,61%	19.274.157	94,62%
Costi Variabili della Produzione	-8.367.446	-76,37%	-11.843.189	-74,21%	-16.079.804	-78,94%
Margine di Contribuzione	2.175.927	19,86%	3.254.795	20,39%	3.194.353	15,68%
Costi Fissi della Produzione	-979.598	-8,94%	-1.034.774	-6,48%	-3.538.540	-17,37%
Margine Operativo Lordo (EBITDA)	1.196.329	10,92%	2.220.021	13,91%	-344.187	-1,69%
Ammortamenti	-1.097.601	-10,02%	-1.695.391	-10,62%	-2.265.842	-11,12%
Accantonamenti e Svalutazioni	-60.642	-0,55%	-129.098	-0,81%	-140.734	-0,69%
Margine Operativo Netto (EBIT)	38.086	0,35%	395.532	2,48%	-2.750.763	-13,50%
Saldo Oneri/Proventi Diversi di Gestione	407.606	3,72%	-116.513	-0,73%	-217.523	-1,07%
Gestione Finanziaria	-28.798	-0,26%	-39.566	-0,25%	-116.665	-0,57%
Gestione Straordinaria	-14.462	-0,13%	81.868	0,51%	1.244.073	6,11%
Margine Ante Imposte (EBT)	402.432	3,67%	321.321	2,01%	-1.840.878	-9,04%
Imposte	-65.852	-0,60%	-62.406	-0,39%	698.753	3,43%
Risultato dell'Esercizio	336.579	3,07%	258.915	1,62%	-1.142.125	-5,61%



STATO PATRIMONIALE SINTETICO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2022

STATO PATRIMONIALE	31/12/2020		31/12/2021		31/12/2022	
IMPIEGHI						
Immobilizzazioni Materiali	132.259	2,90%	125.587	2,39%	298.528	5,35%
Immobilizzazioni Finanziarie	336.168	7,30%	869.051	16,53%	1.038.286	18,60%
Immobilizzazioni Immateriali	3.535.447	77,00%	3.605.781	68,60%	7.920.107	141,87%
A - Attivo Fisso Netto	4.003.874	87,20%	4.600.419	87,52%	9.256.921	165,82%
Crediti verso Clienti	2.571.878	56,00%	2.743.335	52,19%	4.217.680	75,55%
Debiti verso Fornitori	-1.914.450	-41,70%	-1.512.335	-28,77%	-3.380.602	-60,56%
Rimanenze	80.023	1,70%	93.358	1,78%	97.564	1,75%
Capitale Circolante Caratteristico	737.451	16,10%	1.324.358	25,20%	934.642	16,74%
Altri Crediti	443.162	9,70%	259.043	4,93%	1.566.781	28,07%
Altri Debiti	-515.428	-11,20%	-787.100	-14,97%	-5.631.473	-100,87%
Capitale Circolante Non Caratteristico	-72.265	-1,60%	-528.057	-10,05%	-4.064.692	-72,81%
B - Capitale Circolante Netto	665.185	14,50%	796.301	15,15%	-3.130.050	-56,07%
Fondi	-78.442	-1,70%	-140.428	-2,67%	-544.232	-9,75%
C - Capitale Investito Netto	4.590.617	100,00%	5.256.292	100,00%	5.582.639	100,00%
FONTI						
Capitale Sociale	149.600	3,30%	149.600	3,30%	149.600	2,68%
Riserve	3.153.046	68,70%	3.578.958	68,70%	3.324.708	59,55%
Risultato di periodo	336.579	7,30%	258.915	7,30%	-1.142.125	-20,46%
Risultato Esercizi Precedenti	0	0,00%	1.405	0,00%	0	0,00%
Patrimonio Netto	3.639.225	79,30%	3.988.878	79,30%	2.332.183	41,78%
Debiti Finanziari a Medio/Lungo Termine	3.080.830	67,10%	2.925.392	67,10%	4.968.437	89,00%
Debiti Finanziari Breve Termine	0	0,00%	12.165	0,00%	1.422.720	25,48%
Totale Debiti Finanziari	3.080.830	67,10%	2.937.557	67,10%	6.391.157	114,48%
Liquidità	-2.129.437	-46,40%	-1.670.143	-46,40%	-3.140.701	-56,26%
PFN	951.393	20,70%	1.267.414	20,70%	3.250.456	58,22%
Totale Fonti	4.590.618	100,00%	5.256.292	100,00%	5.582.639	100,00%



RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2022

RENDICONTO FINANZIARIO	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022
Utile (Perdita) di periodo	336.578	258.915	-1.142.125
Incrementi per lavori interni	0	-324.841	-154.000
Ammortamenti	1.097.602	1.695.391	2.265.842
Accantonamenti	0	30.000	50.000
Svalutazioni	60.642	99.098	90.734
(Aumento) Diminuzione crediti Clienti	-211.670	1.826.924	-1.565.079
(Aumento) Diminuzione Rimanenze	18.208	1.595	-4.206
(Aumento) Diminuzione debiti Fornitori	714.959	-1.353.040	1.868.267
Capitale Circolante Operativo	2.016.319	2.234.042	1.409.433
(Aumento) Diminuzione altri crediti	-78.647	-33.089	-1.307.738
Aumento (Diminuzione) altri debiti	-52.629	155.412	4.844.373
Aumento (Diminuzione) Fondi	2.422	20.925	353.804
Altro Capitale Circolante	-128.854	143.248	3.890.439
Cash Flow Operativo	1.887.465	2.377.290	5.299.872
(Aumento) Diminuzione Attivo Fisso	-2.971.974	-1.809.955	-6.768.344
(Aumento) Diminuzione altro Attivo a Lungo Termine	0	0	0
Cash Flow Attività di Investimento	-2.971.974	-1.809.955	-6.768.344
Aumento (Diminuzione) Debiti Finanziari	1.630.998	-237822	3453600
Aumento (Diminuzione) Passività a Lugo Termine	0	0	0
Aumento (Diminuzione) Patrimonio Netto	1.079.006	-519558	-514570
Cash Flow Attività di Finanziamento	2.710.004	-757.380	2.939.030
Variazione Netta Cassa	1.625.495	-190.045	1.470.558

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA AL 31 DICEMBRE 2022

PFN iniziale	912.862	951.393	1.267.414
Variazione PFN	38.531	316.021	1.983.042
PFN finale	951.393	1.267.414	3.250.456



CONTO ECONOMICO SINTETICO ORDINARIO DI BFC MEDIA SPA AL 31 DICEMBRE 2022

CONTO ECONOMICO	31/12/2020		31/12/2021		31/12/2022	
Valore della produzione	8.250.863	100,00%	10.423.526	100,00%	11.506.965	100,00%
Acquisti	-409.008	-5,00%	-566.105	-5,50%	-735.217	-6,39%
Variazione Rimanenze	25.985	0,30%	39.054	0,40%	9.510	0,08%
Totale Consumi	-383.022	-4,60%	-527.051	-5,06%	-725.707	-6,31%
Valore Aggiunto	7.867.841	95,40%	9.896.475	94,94%	10.781.258	93,69%
Costi Variabili della Produzione	-5.791.430	-70,20%	-7.340.936	-70,43%	-7.868.746	-68,38%
Margine di Contribuzione	2.076.410	25,20%	2.555.539	24,52%	2.912.512	25,31%
Costi Fissi della Produzione	-663.070	-8,00%	-657.434	-6,31%	-1.137.077	-9,88%
Altra gestione operativa	0	0,00%	-54.765	-0,53%	0	0,00%
Margine Operativo Lordo (EBITDA)	1.413.340	17,10%	1.843.340	17,68%	1.775.435	15,43%
Ammortamenti	-877.062	-10,60%	-1.356.441	-13,01%	-1.318.640	-11,46%
Accantonamenti e Svalutazioni	-60.642	-0,70%	-129.098	-1,24%	-140.000	-1,22%
Margine Operativo Netto (EBIT)	475.636	5,80%	357.801	3,43%	316.795	2,75%
Saldo Oneri/Proventi Diversi di Gestione	3.460	0,00%	-45.233	-0,43%	-46.098	-0,40%
Gestione Finanziaria	-27.252	-0,30%	-30.706	-0,29%	-66.312	-0,58%
Gestione Straordinaria	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Margine Ante Imposte (EBT)	451.843	5,50%	281.862	2,70%	204.385	1,78%
Imposte	-50.257	-0,60%	-50.709	-0,49%	-75.968	-0,66%
Risultato dell'Esercizio	401.586	4,90%	231.153	2,22%	128.417	1,12%



STATO PATRIMONIALE SINTETICO ORDINARIO DI BFC MEDIA SPA AL 31 DICEMBRE 2022

STATO PATRIMONIALE	31/12/2020		31/12/2021		31/12/2022	
IMPIEGHI						
Immobilizzazioni Materiali	398.513	8,60%	448.063	8,59%	384.739	5,98%
Immobilizzazioni Finanziarie	942.495	20,30%	1.788.129	34,28%	2.867.914	44,61%
Immobilizzazioni Immateriali	2.885.744	62,20%	2.656.214	50,92%	5.633.071	87,63%
Fondo Ammortamento	-268.683	-5,80%	-324.704	-6,22%	-3.379.715	-52,57%
A - Attivo Fisso Netto	3.958.069	85,30%	4.567.702	87,56%	5.506.009	85,65%
Crediti verso Clienti	2.383.666	51,40%	2.603.430	49,91%	2.963.294	46,10%
Debiti verso Fornitori	-1.444.515	-31,10%	-1.358.242	-26,04%	-1.573.142	-24,47%
Rimanenze	25.985	0,60%	65.039	1,25%	74.549	1,16%
Capitale Circolante Caratteristico	965.136	20,80%	1.310.227	25,12%	1.464.701	22,78%
Altri Crediti	213.916	4,60%	158.586	3,04%	256.630	3,99%
Altri Debiti	-428.821	-9,20%	-703.440	-13,48%	-594.013	-9,24%
Capitale Circolante Non Caratteristico	-214.905	-4,60%	-544.854	-10,44%	-337.383	-5,25%
B - Capitale Circolante Netto	750.231	16,20%	765.373	14,67%	1.127.318	17,54%
Fondi	-69.154	-1,50%	-116.428	-2,23%	-204.835	-3,19%
C - Capitale Investito Netto	4.639.146	100,00%	5.216.647	100,00%	6.428.492	100,00%
FONTI						
Capitale Sociale	149.600	3,20%	149.600	2,87%	149.600	2,33%
Riserve	3.079.911	66,40%	3.489.837	66,90%	3.720.990	57,88%
Risultato di periodo	401.586	8,70%	231.153	4,43%	128.417	2,00%
Patrimonio Netto	3.631.097	78,30%	3.870.590	74,20%	3.999.007	62,21%
Debiti Finanziari a Medio/Lungo Termine	2.926.830	63,10%	2.698.571	51,73%	2.162.483	33,64%
Debiti Finanziari Breve Termine	0	0,00%	0	0,00%	1.031.755	16,05%
Totale Debiti Finanziari	2.926.830	63,10%	2.698.571	51,73%	3.194.238	49,69%
Liquidità	-1.918.780	-41,40%	-1.352.513	-25,93%	-764.752	-11,90%
PFN	1.008.050	21,70%	1.346.058	25,80%	2.429.486	37,79%
Totale Fonti	4.639.146	100,00%	5.216.647	100,00%	6.428.492	100,00%



RENDICONTO FINANZIARIO ORDINARIO DI BFC MEDIA SPA AL 31 DICEMBRE 2022

RENDICONTO FINANZIARIO	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022
Utile (Perdita) di periodo	401.586	231.153	128.417
Ammortamenti	877.062	1.356.441	1.318.640
Accantonamenti	0	30.000	50.000
Svalutazioni	60.642	99.098	90.000
(Aumento) Diminuzione crediti Clienti	-448.355	-318.862	-449.863
(Aumento) Diminuzione Rimanenze	-25.985	-39.054	-9.510
(Aumento) Diminuzione debiti Fornitori	416.652	-86.273	214.899
Capitale Circolante Operativo	1.281.602	1.272.503	1.342.583
(Aumento) Diminuzione altri crediti	683.882	55.330	-98.044
Aumento (Diminuzione) altri debiti	-127.578	274.619	-109.427
Aumento (Diminuzione) Fondi	5.810	17.274	38.407
Altro Capitale Circolante	562.114	347.223	-169.064
Cash Flow Operativo	1.843.716	1.619.726	1.173.519
(Aumento) Diminuzione Attivo Fisso	-2.950.650	-1.966.073	-2.256.948
(Aumento) Diminuzione altro Attivo a Lungo Termine	0	0	0
Cash Flow Attività di Investimento	-2.950.650	-1.966.073	-2.256.948
Aumento (Diminuzione) Debiti Finanziari	1.395.372	-228.258	495.667
Aumento (Diminuzione) Passività a Lugo Termine	0	0	0
Aumento (Diminuzione) Patrimonio Netto	1.143.879	8.340	0
Cash Flow Attività di Finanziamento	2.539.251	-219.918	495.667
Variazione Netta Cassa	1.432.317	-566.265	-587.762

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA ORDINARIA DI BFC MEDIA SPA AL 31 DICEMBRE 2022

PFN iniziale	1.044.995	1.008.050	1.346.058
Variazione PFN	-36.945	338.008	1.083.428
PFN finale	1.008.050	1.346.058	2.429.486